



CLUB
DES FEMMES
ADMINISTRATEURS
MAROC

www.cfa-maroc.com

CONSTRUISONS
L'AVENIR ENSEMBLE





MOT DE LA PRESIDENTE

NOTRE GOUVERNANCE

Structurée et engagée

QUI SOMMES-NOUS ?

Accélérateur de leadership féminin

NOTRE RAISON D'ETRE

Pour une gouvernance performante, responsable et durable

NOS VALEURS

Audace, Excellence, Impact

NOS PROGRAMMES ET SERVICES

Former, connecter, impacter

NOS ALLIANCES STRATEGIQUES

Partenaires pour la diversité

POURQUOI CFA-MAROC ?

Votre partenaire gouvernance

COMMENT NOUS REJOINDRE ?

Adhérez à un réseau d'influence et de leadership

MOT DE LA PRÉSIDENTE



ENSEMBLE, FAÇONNONS LA GOUVERNANCE DE DEMAIN

Dans un monde en constante évolution, la gouvernance d'entreprise ne peut plus se concevoir sans diversité. Aujourd'hui, les conseils d'administration inclusifs ne sont pas seulement plus justes, ils sont aussi plus performants.

Les études le confirment : la mixité est un levier puissant d'innovation, de résilience et de croissance. Pourtant, malgré ces évidences, les femmes restent encore sous-représentées dans les instances de décision. Leur accès aux postes stratégiques demeure un défi, alors même qu'elles constituent un formidable vivier de compétences et de leadership.

Au Club des Femmes Administrateurs du Maroc « CFA Maroc », nous sommes convaincues que la mixité au sein des organes de gouvernance n'est pas seulement un enjeu d'équité, mais un impératif stratégique. Depuis plus de dix ans, nous nous engageons activement pour former, accompagner et promouvoir des administratrices et dirigeantes, en leur offrant les outils, les connaissances et les opportunités de réseautage indispensables à leur accession aux plus hautes responsabilités.

Notre ambition est claire : accélérer la transformation des entreprises marocaines vers une gouvernance plus performante, plus responsable et plus inclusive. Nous œuvrons pour que la présence des femmes dans les conseils d'administration ne soit plus une exception, mais une évidence. Nous plaidons pour une gouvernance qui valorise la diversité des profils et des expériences, convaincues que c'est ainsi que se prennent les décisions les plus éclairées et les plus durables.

Mais notre mission va au-delà de l'accompagnement individuel : nous voulons impulser un changement systémique, sensibiliser les acteurs économiques et institutionnels et contribuer activement à façonner un écosystème où la diversité est un moteur de croissance et d'innovation.

Rejoindre CFA Maroc, c'est s'engager pour une gouvernance performante, responsable et durable. Ensemble, ouvrons la voie, influençons le changement, et donnons à la gouvernance marocaine un avenir à la hauteur de ses ambitions.

Samira Khamlichi

NOTRE GOUVERNANCE STRUCTURÉE ET ENGAGÉE

La gouvernance de CFA Maroc repose sur un conseil d'administration engagé et un collectif de fondatrices visionnaires, unies par une ambition commune : promouvoir la diversité au sein des instances de décision et renforcer l'impact des administratrices dans le paysage économique marocain.

Grâce à des initiatives en formation, mentorat et mise en réseau, nous accompagnons les femmes leaders vers des mandats d'administratrices et sensibilisons les entreprises aux bénéfices d'une gouvernance inclusive. En tant que plateforme d'influence, CFA Maroc œuvre pour transformer les conseils d'administration en leviers de performance, d'innovation et de croissance durable.



QUI SOMMES-NOUS ?

ACCÉLÉRATEUR DE LEADERSHIP FÉMININ

Créé en 2012, le Club des Femmes Administrateurs du Maroc « CFA-Maroc » est une organisation pionnière dédiée à la promotion de la mixité et de l'inclusion au sein des conseils d'administration et des organes de gouvernance.

Nous avons pour mission d'accélérer l'accès des femmes aux postes de décision et de favoriser l'égal accès aux opportunités stratégiques.

Nos engagements :

- **Accélérer les talents** : Identifier, accompagner et préparer les femmes leaders à assumer des responsabilités au sein des conseils d'administration.
- **Influencer et connecter** : Offrir une plateforme d'influence et de mise en relation avec les décideurs économiques, les entreprises et les opportunités stratégiques.
- **Agir pour le changement** : Promouvoir la mixité et la gouvernance inclusive à travers des actions de sensibilisation et de plaidoyer.

Notre ambition :

Mettre la mixité au cœur des instances de gouvernance et accélérer la transformation des entreprises vers plus de diversité et d'inclusion.

NOS FONDATRICES

CFA Maroc a été fondé par des femmes d'exception, animées par la volonté de faire évoluer la gouvernance au Maroc en intégrant plus de diversité et d'expertise. Elles ont posé les bases d'une organisation qui, depuis sa création, ne cesse d'agir pour faire progresser la place des femmes dans les sphères décisionnelles.

- Dounia BEN ABBES TAARJI
- Nadia FETTAH ALAOUI
- Amina FIGUIGUI
- Nezha HAYAT
- Saida KARIM LAMRANI

À travers leur engagement, elles ont tracé la voie.

Aujourd'hui, notre mission continue: Ensemble, façonnons une gouvernance plus forte, plus équilibrée et plus performante.

NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Samira Khamlichi



Naoual Zine



Radia Chmanti Houari



Yassmina Triki



Leila HADDAOUI



Sonia Mezzour



Fatima LASIRI



Kawtar JOHRATI



Bouchra Germane



Khaoula Ramdi



Asma Lebbar Lahbabi



Shahrazad Bekkaye

NOTRE RAISON D'ÊTRE

POUR UNE GOUVERNANCE PERFORMANTE, RESPONSABLE ET DURABLE

Notre raison d'être, au sein de CFA Maroc, est de développer une communauté influente de femmes leaders œuvrant pour une gouvernance performante, responsable et durable, et de mobiliser les acteurs publics et privés pour davantage de mixité dans les instances de gouvernance.

À travers des actions de formation, de mise en réseau et de plaidoyer, nous travaillons à créer un écosystème propice à l'émergence de femmes leaders capables de transformer leur environnement professionnel et social.

Ensemble, faisons de CFA Maroc un centre d'excellence en matière de gouvernance moderne, où la diversité est un vecteur essentiel de performance et d'innovation.



NOS VALEURS

AUDACE, EXCELLENCE, IMPACT

Les valeurs de CFA Maroc sont au cœur de notre engagement en faveur d'une gouvernance inclusive et performante.

Elles guident notre action et inspirent nos membres :

EXCELLENCE ET ÉTHIQUE

Nous agissons avec intégrité, professionnalisme et responsabilité pour garantir une gouvernance exemplaire.

AUDACE ET INNOVATION

Nous défions les normes existantes pour impulser des initiatives novatrices qui transforment la gouvernance.

INDÉPENDANCE ET CONFIDENTIALITÉ

Nous agissons en toute neutralité vis-à-vis des enjeux politiques, religieux et syndicaux, et garantissons la confidentialité de toutes nos actions et échanges.

ENGAGEMENT ET SOLIDARITÉ

Nous œuvrons collectivement pour promouvoir la mixité et l'inclusion, en soutenant activement nos membres

ÉCOUTE ET PARTAGE

Nous favorisons l'échange, l'apprentissage et la transmission des connaissances pour maximiser notre impact collectif.

NOS PROGRAMMES ET SERVICES

FORMER, CONNECTER, IMPACTER

UN PARCOURS STRUCTURÉ ET STRATÉGIQUE POUR LES FEMMES LEADERS

IDENTIFIER & MOBILISER

- **Une base de données des administratrices** : un vivier de talents qualifiés à la disposition des entreprises.
- Une plateforme de mise en relation entre les femmes administratrices et les entreprises à la recherche de profils diversifiés

ACCOMPAGNER & INTÉGRER

- **Programme de mentorat d'excellence** : un accompagnement personnalisé pour préparer les femmes à exercer des mandats au sein des conseils d'administration.
- **Coaching et préparation aux mandats d'administrateur** : des sessions spécifiques pour renforcer les compétences stratégiques.

CONNECTER & INSPIRER

- **Forums internationaux et tables rondes stratégiques** : des événements permettant aux membres d'échanger sur les meilleures pratiques et les enjeux de la gouvernance.
- **Publications et livres blancs** : des ressources essentielles pour approfondir les connaissances et les tendances en matière de gouvernance.
- **Partenariats internationaux** : une coopération avec des réseaux de femmes administrateurs en Europe, en Afrique et au-delà.

FORMER & DÉVELOPPER

- Des formations sur la gouvernance d'entreprise et le leadership stratégique.
- **Masterclasses et conférences** : des sessions animées par des experts et des administrateurs chevronnés.

MESURER & INFLUENCER

- **Baromètre de la mixité** : une analyse annuelle des tendances et évolutions liées à la mixité dans les conseils d'administration.
- **Études et recommandations** : des rapports stratégiques destinés aux décideurs et investisseurs pour influencer positivement les choix en matière de gouvernance.

NOUS NE SUIVONS PAS LES TENDANCES – NOUS LES CREONS.

NOS ALLIANCES STRATÉGIQUES

PARTENAIRES POUR LA DIVERSITÉ

Nous croyons en la force de la collaboration pour transformer la gouvernance des entreprises.

C'est pourquoi nous avons établi des partenariats stratégiques avec des acteurs clés du monde économique et institutionnel :



POURQUOI CFA-MAROC ?

VOTRE PARTENAIRE GOUVERNANCE

DES ADMINISTRATRICES DE HAUT NIVEAU POUR VOS CONSEILS

Face à des défis de plus en plus complexes, les entreprises ont besoin de conseils d'administration diversifiés et compétents. CFA Maroc est votre allié stratégique pour identifier, mobiliser et accompagner des administratrices qualifiées, capables d'apporter une véritable valeur ajoutée à votre gouvernance.

NOS ATOUTS POUR VOS MANDATS D'ADMINISTRATEURS

UN VIVIER D'EXPERTES

Nous regroupons des femmes leaders expérimentées, prêtes à relever les enjeux stratégiques de votre entreprise.

Nous sélectionnons des profils adaptés à vos besoins spécifiques en matière de gouvernance, assurant ainsi une intégration optimale de nouvelles administratrices.

UN ENGAGEMENT POUR LA DIVERSITÉ

Choisir une administratrice de CFA Maroc, c'est renforcer votre engagement en faveur d'une gouvernance inclusive et diversifiée.

Nos membres sont des professionnelles de haut niveau, capables d'apporter une perspective nouvelle et stratégique à vos instances de gouvernance.

UN ACCOMPAGNEMENT SUR-MESURE

CFA Maroc vous accompagne tout au long du processus pour intégrer des administratrices performantes au sein de vos conseils. Nous veillons à la pertinence des profils en fonction des défis uniques de votre organisation, en vous assurant d'une gouvernance de qualité.

UN RÉSEAU INFLUENT

Nos administratrices sont connectées à un réseau de décideurs économiques et institutionnels, offrant ainsi des synergies et opportunités stratégiques pour votre entreprise. Elles constituent un atout considérable pour vous ouvrir de nouvelles portes et développer des partenariats d'affaires.

UNE CONFIDENTIALITÉ GARANTIE

Nous assurons un processus totalement confidentiel. Aucun détail concernant les entreprises et leurs besoins en gouvernance n'est partagé avec nos membres, garantissant ainsi un anonymat et une sécurité totale tout au long du processus de sélection.

Intégrer nos administratrices dans vos conseils vous permet de bénéficier d'un regard neuf, d'une expertise stratégique, et d'un levier de transformation pour renforcer la compétitivité et la résilience de votre organisation.

COMMENT NOUS REJOINDRE ?

ADHÉREZ À UN RÉSEAU D'INFLUENCE ET DE LEADERSHIP



CRITÈRES D'ADHÉSION

- Expérience avérée en gouvernance ou en leadership stratégique.
- Engagement en faveur de la diversité et de la gouvernance inclusive.



PROCESSUS D'ADHÉSION

- Dépôt de candidature en ligne
- Validation par un comité d'experts.



AVANTAGES

- Accès à un réseau d'influence exclusif : Vous rejoignez un réseau dynamique de leaders engagés et d'influenceurs économiques.
- Formations et mentorat sur mesure : Bénéficiez de formations en gouvernance et leadership stratégique, ainsi que d'un mentorat personnalisé pour accompagner votre développement professionnel.
- Opportunités de siéger dans des conseils d'administration : Accédez à des mandats stratégiques et contribuez activement à la transformation des entreprises en intégrant des conseils d'administration.



TÉMOIGNAGES

ELLES TÉMOIGNENT, ILS S'ENGAGENT

Je suis fière des progrès réalisés par les femmes dans le monde de l'entreprise.

Leur présence croissante dans les organes de gouvernance est un atout indéniable pour notre économie, apportant vision, diversité et sensibilité à la prise de décision.

Ensemble, construisons un Maroc plus prospère et plus équitable.

NADIA FETTAH ALAOU

Ministre de l'Économie et des Finances,
et Membre fondateur du Club des Femmes
Administrateurs du Maroc

Notre engagement pour l'égalité dans les conseils d'administration va au-delà du sujet de l'équité genre, c'est aussi un levier d'innovation et de bonne gouvernance pour l'entreprise, et finalement de performance et de durabilité.

DOUNIA TAARJI

Présidente du Directoire du Fonds Hassan II
pour le Développement Economique et Social,
et Membre fondateur du Club des Femmes
Administrateurs du Maroc

En 2023, DIANA HOLDING a repensé son conseil d'administration en faveur de la diversité et de l'indépendance.

Convaincue que la diversité améliore la performance des entreprises et constitue une priorité, j'ai fait appel à CFA Maroc, qui m'a permis d'identifier une qualité et une diversité exceptionnelles de profils grâce à un appel à candidatures.

RITA MARIA ZNIBER

PDG de DIANA Holding

CFA Maroc est très active en tant que structure et apporte une réelle valeur ajoutée dans l'intégration de la Femme dans la gouvernance des entreprises marocaines.

De façon très concrète, CFA Maroc a permis à notre CNRG (comité de rémunération, nomination et gouvernance) de recruter durant 2024 un profil qualifié avec rapidité, discrétion et professionnalisme. Son intégration dans nos structures a été rapide et son apport stratégique est très apprécié constituant un vrai plus dans notre gouvernance.

LOTFI SEKKAT

PDG du CIH Bank

CFA Maroc m'offre une plateforme inestimable pour développer mes compétences en gouvernance, renforcer mon réseau professionnel et surtout, m'inspirer de femmes de haut niveau qui oeuvrent à promouvoir la diversité dans les conseils d'administration. Avec CFA Maroc, je suis fière de contribuer à ce que l'on ne puisse plus dire "je cherche une femme pour mon CA et je ne trouve pas...".

YASMINE BENAMOUR,
membre CFA et Secrétaire
Générale de Pharma 5





CLUB
DES FEMMES
ADMINISTRATEURS
MAROC



REJOIGNEZ-NOUS ET TRANSFORMONS LA GOUVERNANCE ENSEMBLE !

LinkedIn : Club des Femmes
Administrateurs CFA Maroc
cfa-maroc@cfa-maroc.com



www.cfa-maroc.com